PNRR

DALLA SPESA ALLA PERFOMANCE

Davide Ciferri
Coordinatore Unità di Missione PNRR

13 FEBBRAIO 2025

MIT
MINISTERO
DELLE INFRASTRUTTURE
E DEI TRASPORTI

Il PNRR è un piano di PERFORMANCE

Il PNRR è un piano di PERFORMANCE

Non viene rendicontata la spesa, ma il **raggiungimento di alcuni obiettivi** -
in altre parole, viene rendicontato l'*output* ***(Milestone & Target)***

Il PNRR è un piano di PERFORMANCE

Non viene rendicontata la spesa, ma il **raggiungimento di alcuni obiettivi -**
in altre parole, viene rendicontato l'*output* ***(Milestone & Target)***

Build News

PNRR: come sta andando con la spesa dei fondi? Tra ritardi e sfide

Sono stati spesi solo il 30% dei fondi totali, emergono problemi nella rendicontazione, con l'80% dei progetti ancora sotto il 25% di...

1 month ago

Pagella Politica

La spesa del Pnrr continua a essere in ritardo

La spesa del Pnrr continua a essere in ritardo · Missione 2 ("Rivoluzione verde e transizione ecologica"), la · Missione 5 ("Inclusione e...

Oct 8, 2024

Openpolis

I dati sulla spesa ci dicono che sul Pnrr siamo ancora indietro

Il governo ha pubblicato dati aggiornati sui fondi del Pnrr già spesi. I fondi erogati sono il 26% del totale. I dati sulla spesa sono molto...

Sep 9, 2024

input

I mezzi finanziari, umani materiali, amministrativi o regolatori per implementare un progetto, piano o programma

- **risorse assegnate**
- **fondi spesi**
- **decreti adottati**
- **appalti**
- **strumenti normativi**

output

Ciò che viene materialmente realizzato dall'implementazione di un programma, usualmente in termini fisici o discreti

- **km realizzati**
- **edifici costruiti**
- **persone assunte**
- **numero di corsi erogati**
- **borse di studio assegnate**

input

I mezzi finanziari, umani materiali, amministrativi o regolatori per implementare un progetto, piano o programma

- risorse assegnate
- fondi spesi
- decreti adottati
- appalti
- strumenti normativi

output

Ciò che viene materialmente realizzato dall'implementazione di un programma, usualmente in termini fisici o discreti

- km realizzati
- edifici costruiti
- persone assunte
- numero di corsi erogati
- borse di studio assegnate

OUTCOME

risultato

L'effetto immediato di un progetto, piano o programma una volta completato

ad. esempio una maggiore mobilità dopo la costruzione di una ferrovia

impatto

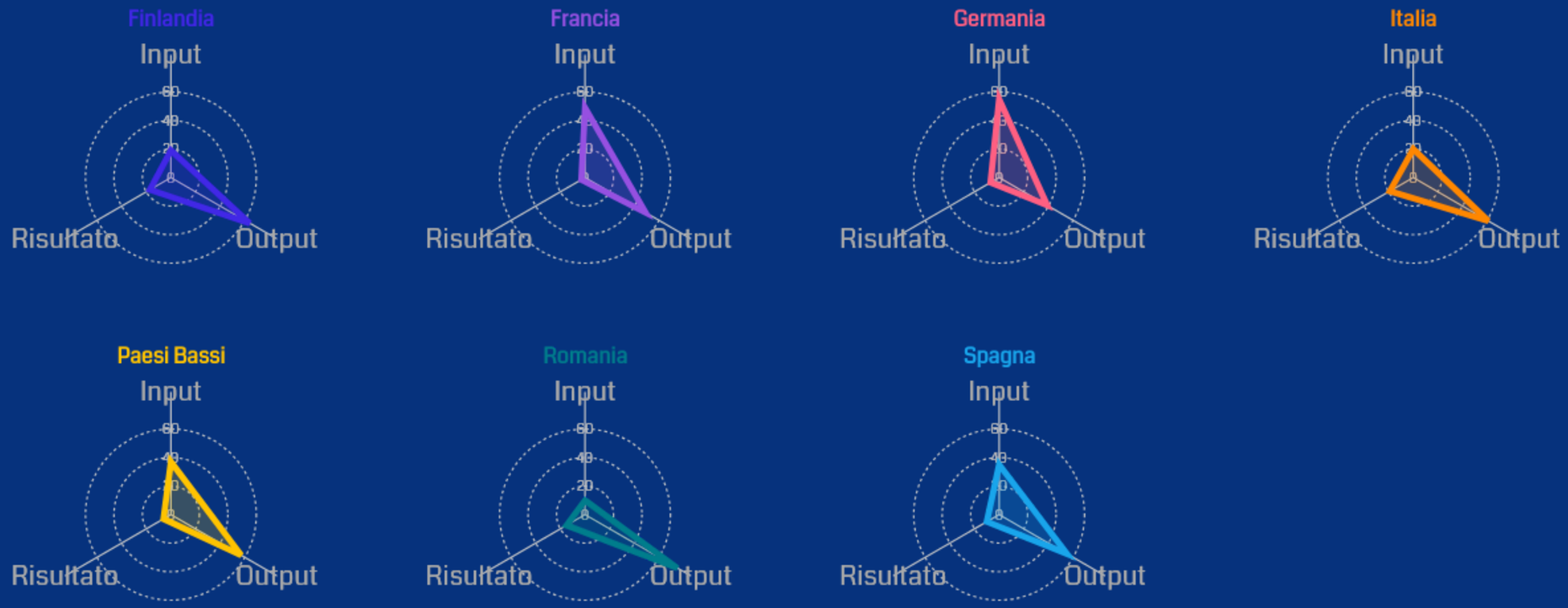
Le conseguenze ampie e a lungo termine di un progetto, piano o programma su una comunità

ad esempio i benefici economico sociali di un intervento

Il PNRR è *davvero* un piano di performance?

Il PNRR è *davvero* un piano di performance?

Analisi sulla tipologia di obiettivo nei Piani Nazionali di Ripresa e Resilienza*

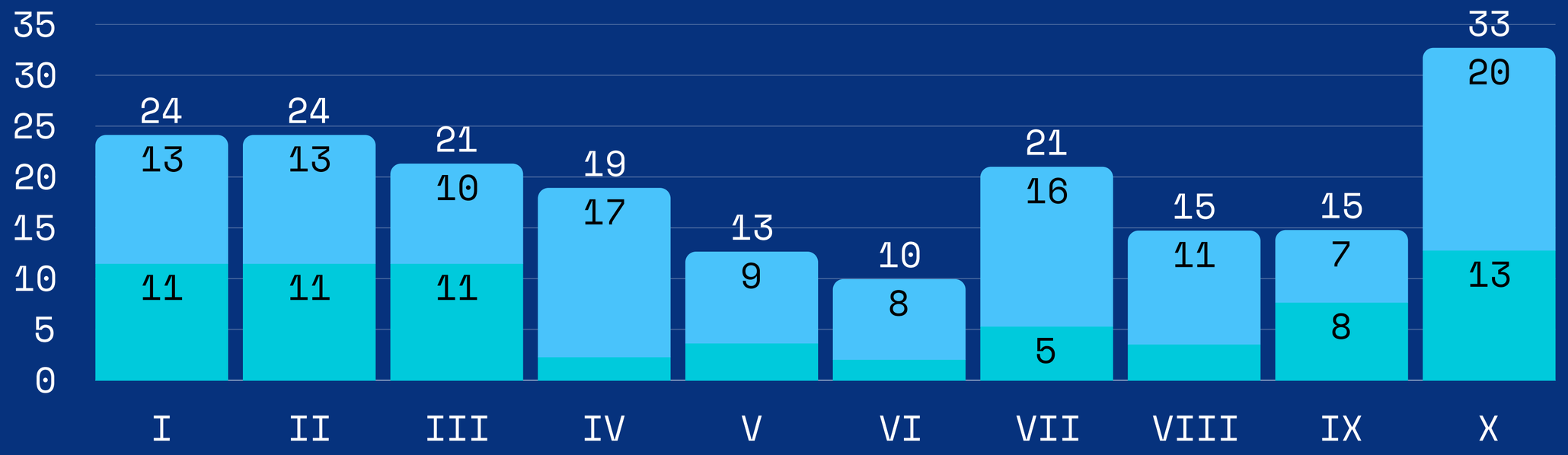


*fonte: Darvas, Z., Welslau, L., & Zettelmeyer, J. (2023). The EU Recovery and Resilience Facility falls short against performance-based funding standards. Bruegel.

L’elemento innovativo del PNRR è legato ai pagamenti

Gli elementi di *performance* del Piano sono particolarmente legati al metodo con cui la Commissione europea eroga i fondi agli Stati Membri.

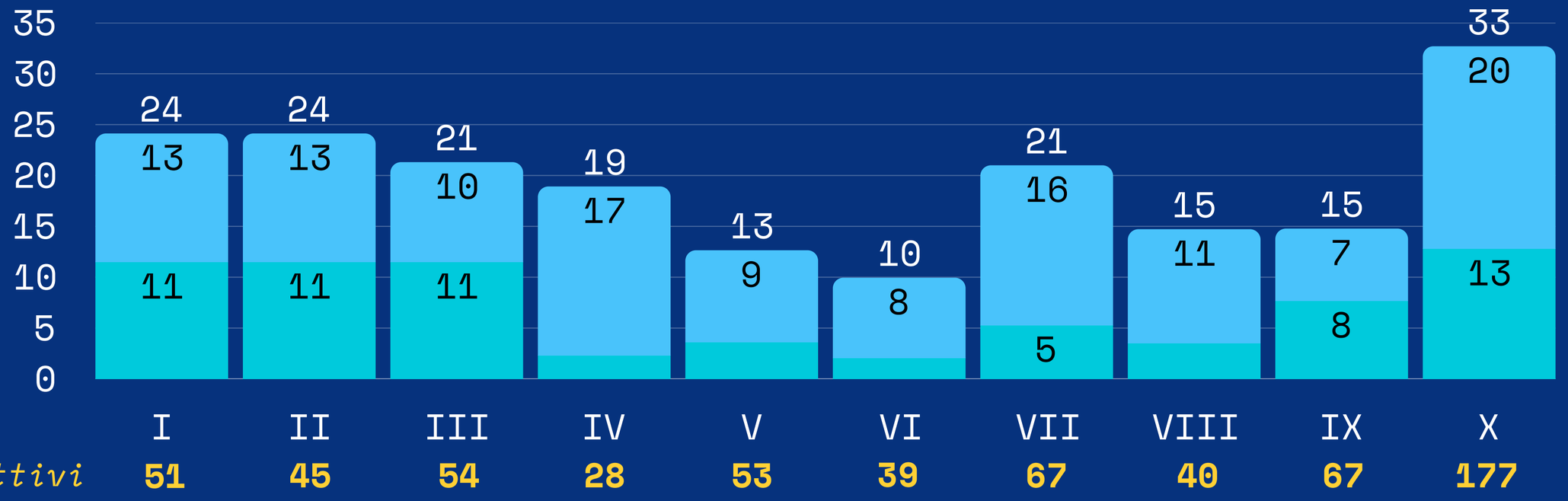
Valore delle rate del PNRR italiano (in mld, arrotondati):



L’elemento innovativo del PNRR è legato ai pagamenti

Gli elementi di *performance* del Piano sono particolarmente legati al metodo con cui la Commissione europea eroga i fondi agli Stati Membri.

Valore delle rate del PNRR italiano (in mld, arrotondati):



Come viene calcolato il valore di una rata?

Come viene calcolato il valore di una rata?

1 **Calcolo del valore unitario M&T**

Investimento	Riforma

2 **Calcolo del valore unitario corretto**

Coefficiente

Investimento	Riforma
2 M&T connessi a Investimenti grandi (>10% totale risorse PNRR)	5 M&T per step finale di una Riforma
0,5 M&T connessi a Investimenti piccoli (<0,1% totale risorse PNRR) e obiettivi intermedi	0,5 M&T per step intermedio di una Riforma
1 Altri M&T	

3 **Calcolo del valore unitario corretto aggiustato**

Maggiorazione: M&T connessi a Investimenti «importanti» (es. relative alle Country Specific Recommendations)

Riduzioni: parziale raggiungimento dell'obiettivo (riforma strutturale che raggiungere parzialmente alcune delle finalità strategiche o investimento parzialmente completato)

4 **Valore finale**

Un approccio con diversi vantaggi

Commissione europea ↓

Paese membro ↓

Un approccio con diversi vantaggi

Commissione europea

- Viene assegnato un valore economico alle riforme, incentivandone l'attuazione
- Maggiore qualità nella spesa in termini di orientamento rispetto alle priorità strategiche e *country-specific reccomendations*
- Aumento *dell'ownership* dei risultati ottenuti

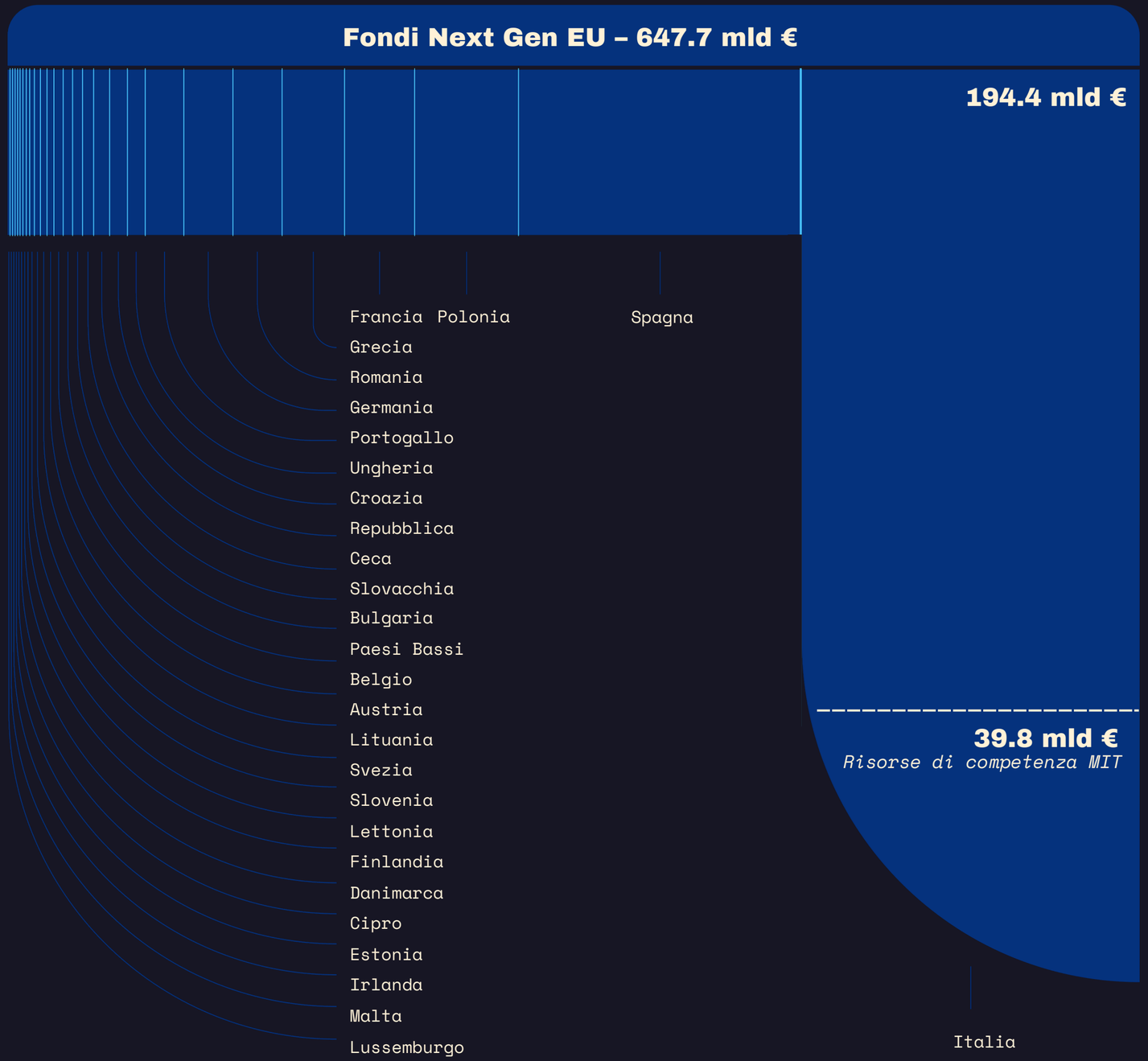
Paese membro

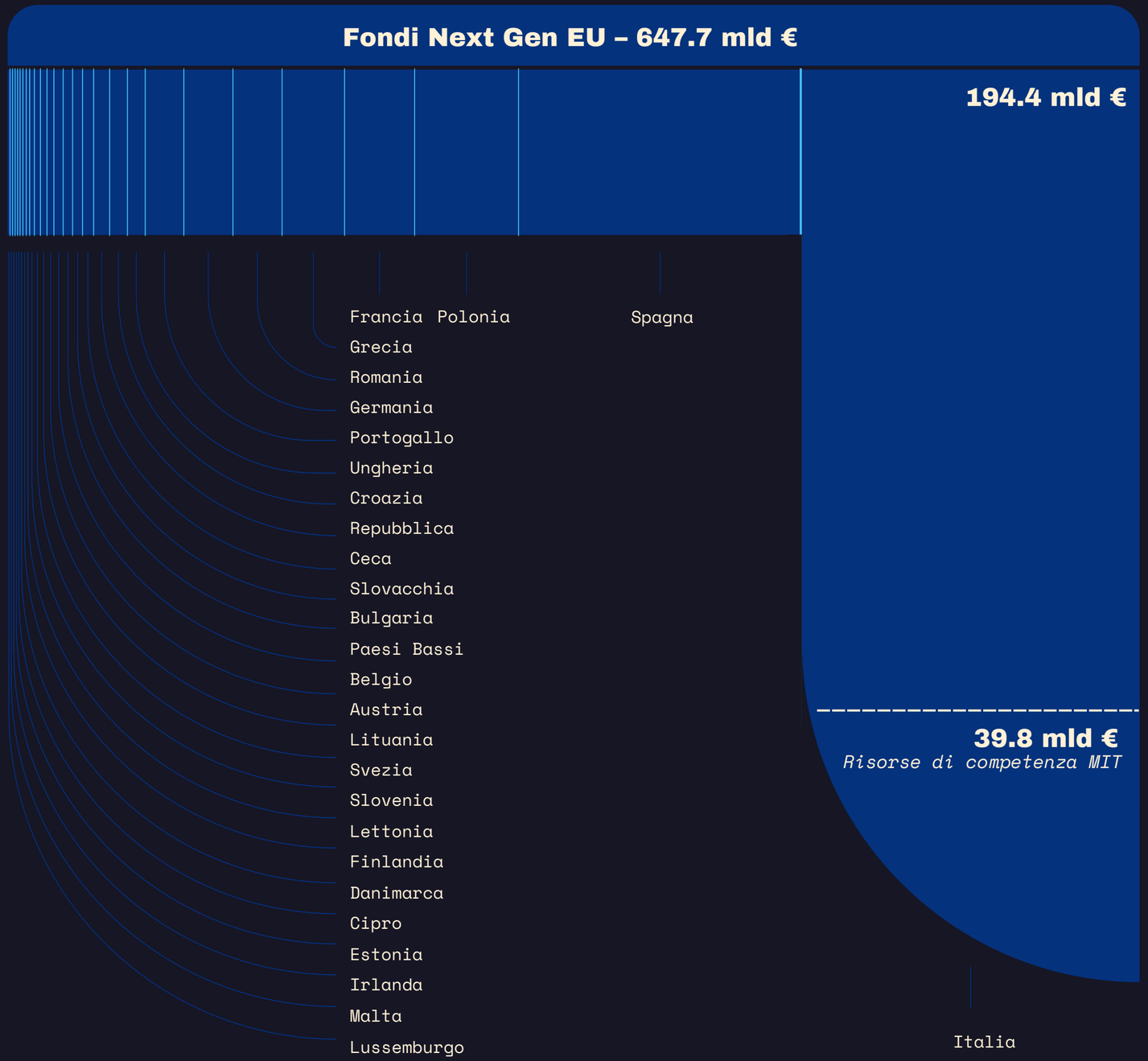
- Incentivo ad efficentare la spesa pubblica
- Migliore capacità di programmazione e pianificazione
- Rafforzamento capacità amministrativa

PNRR MIT

A CHE PUNTO SIAMO?

RISORSE SENZA PRECEDENTI

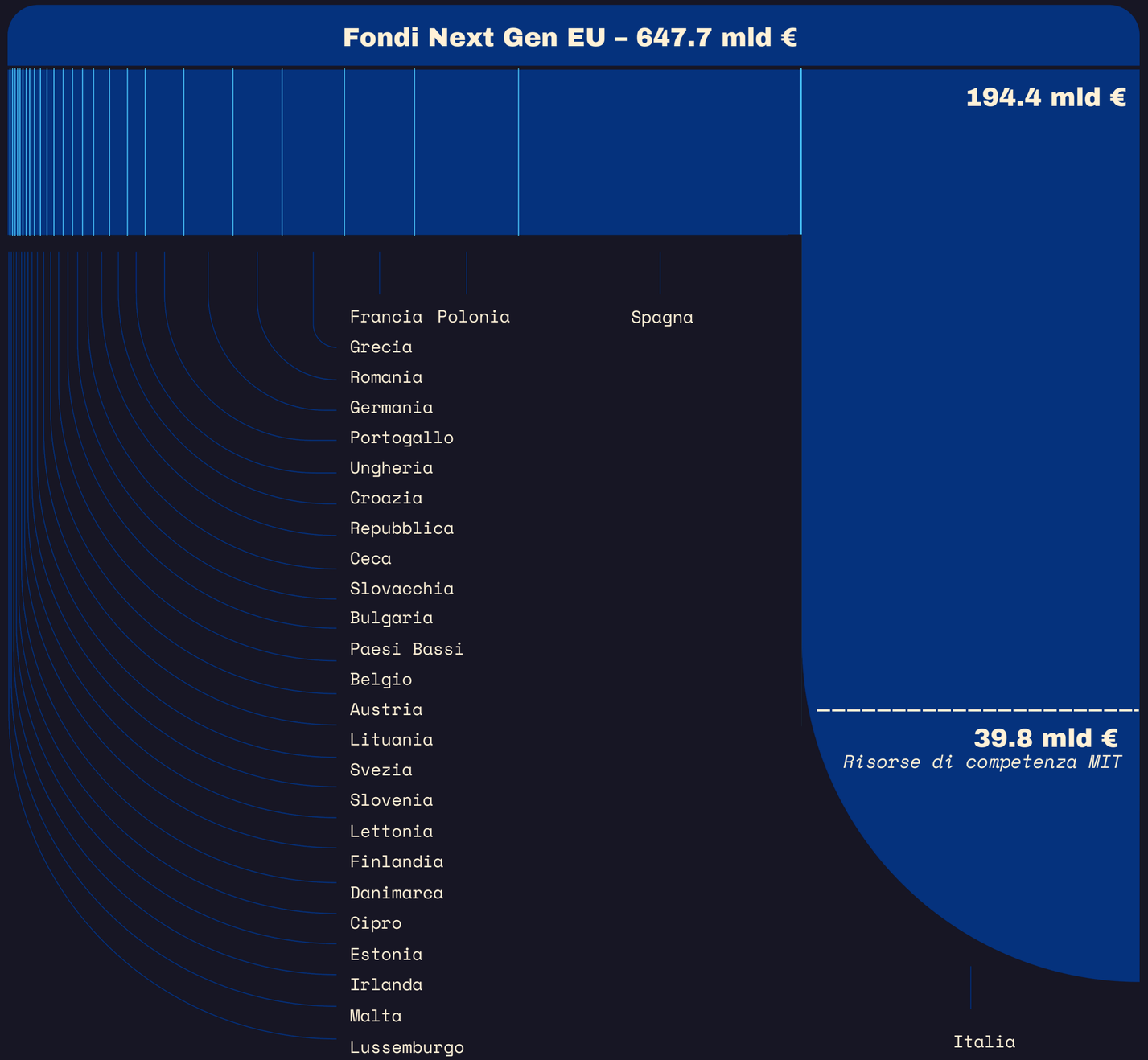




RISORSE SENZA PRECEDENTI

Con quasi 40 miliardi di euro, il MIT è l'Amministrazione con maggiore dotazione finanziaria

Circa il 20% tra tutti quelli conseguiti in Italia, è di competenza del MIT.



RISORSE SENZA PRECEDENTI

Con quasi 40 miliardi di euro, il MIT è l'Amministrazione con maggiore dotazione finanziaria

Circa il 20% tra tutti quelli conseguiti in Italia, è di competenza del MIT.

M&T

66 Milestone e Targets

INVESTIMENTI & RIFORME

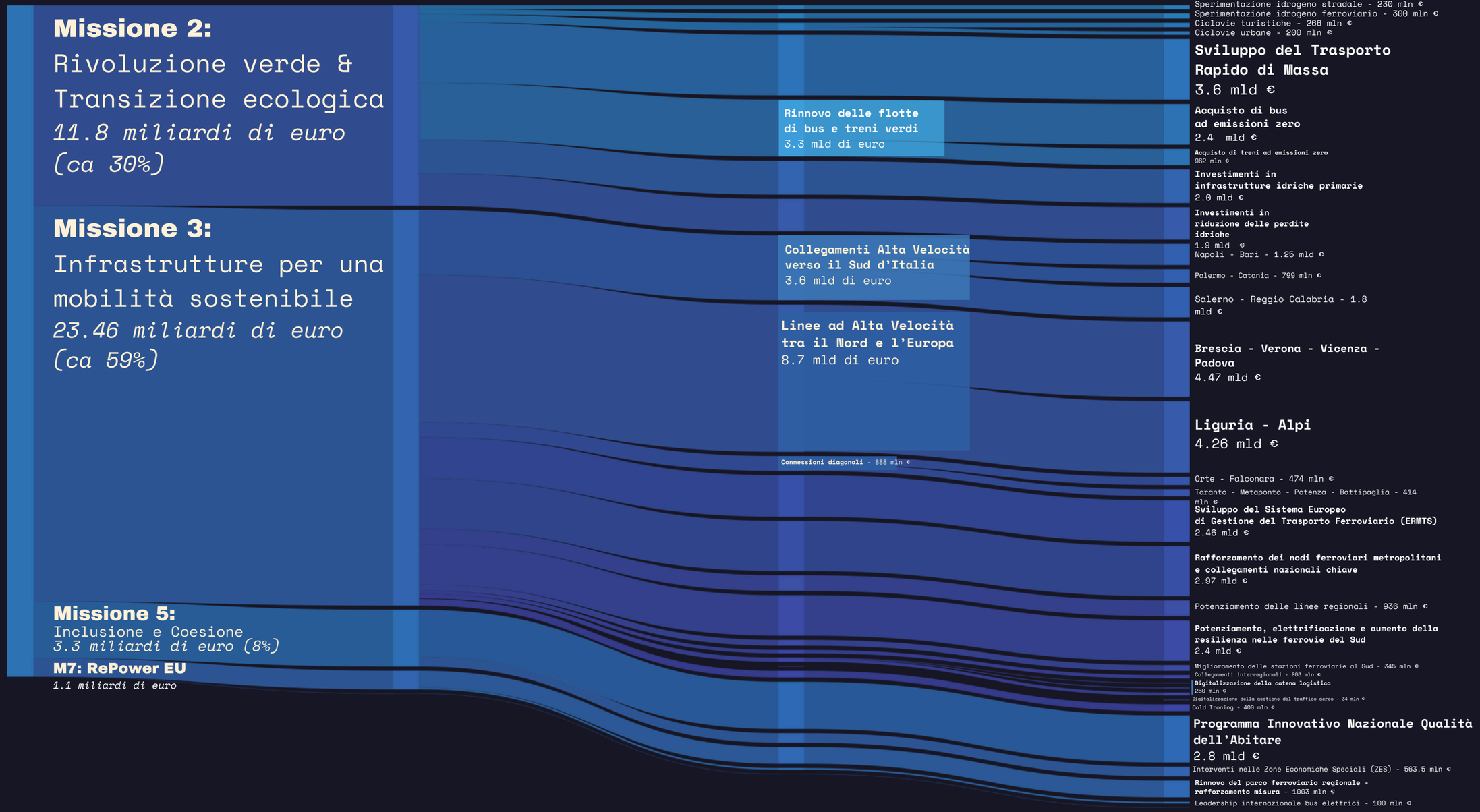
56 investimenti e **10** riforme

Oltre il 40% delle risorse allocato al **SUD D'ITALIA**

Oltre il 75% delle risorse destinate al contrasto del cambiamento climatico

TAGGING CLIMATE

UN MARE DI INVESTIMENTI



Highlights sullo stato di attuazione del PNRR MIT

Highlights sullo stato di attuazione del PNRR MIT

- Abbiamo conseguito tutte le riforme sotto la responsabilità MIT, la maggior parte in anticipo rispetto ai tempi previsti

- Con la richiesta di pagamento della VII rata, il MIT ha rendicontato il conseguimento di 37 obiettivi su 66, superando la metà del percorso di attuazione

- L’attuazione degli interventi bandiera (ferroviario, TPL, idrico e edilizia) procede con ottimi risultati

Gli **ultimi obiettivi** che abbiamo raggiunto.

BUS & TRENI

Acquistare almeno 800 autobus a emissioni zero e 25 treni

IDRICO

Distrettualizzare almeno 14.000 Km di rete idrica

NODI METROPOLITANI

Riqualificare almeno 700 km di tratte di linee ferroviarie

STAZIONI AL SUD

Riqualificare e rendere più accessibili almeno 10 stazioni ferroviarie nel Sud d'Italia.

COLD IRONING

Aggiudicazione contratti per 15 impianti in 10 porti

TRM

Aggiudicazione appalti per acquisto di almeno 85 unità materiale rotabile per trasporto rapido di massa e upgrading di 5 infrastrutture

ZES

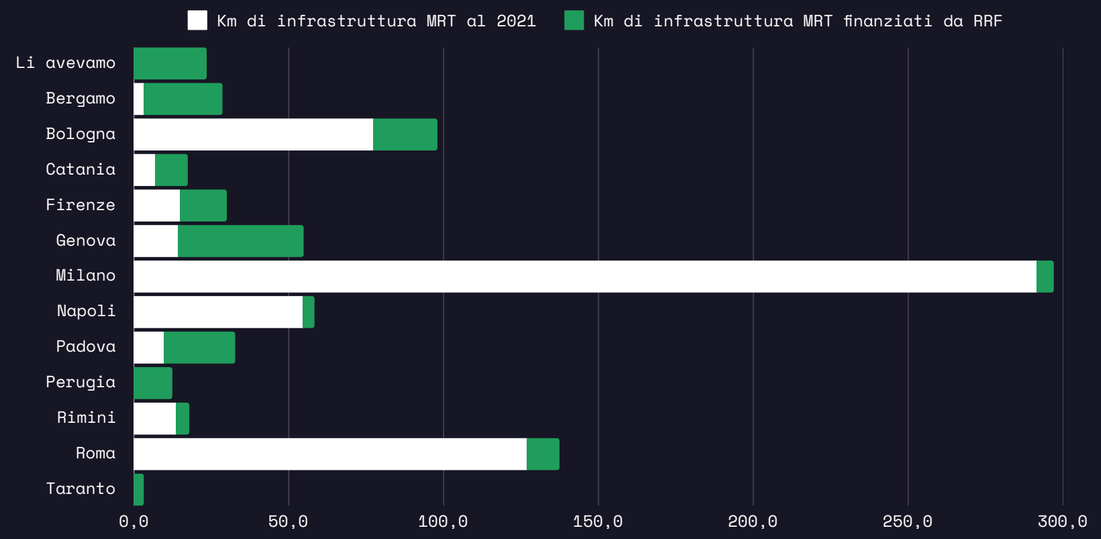
Avvio dei lavori per almeno 41 interventi nella ZES

APPALTI

Lancio del sito Hub Contratti Pubblici per funzione di sostegno alle Stazioni Appaltanti in materia di qualificazione ed eProcurement

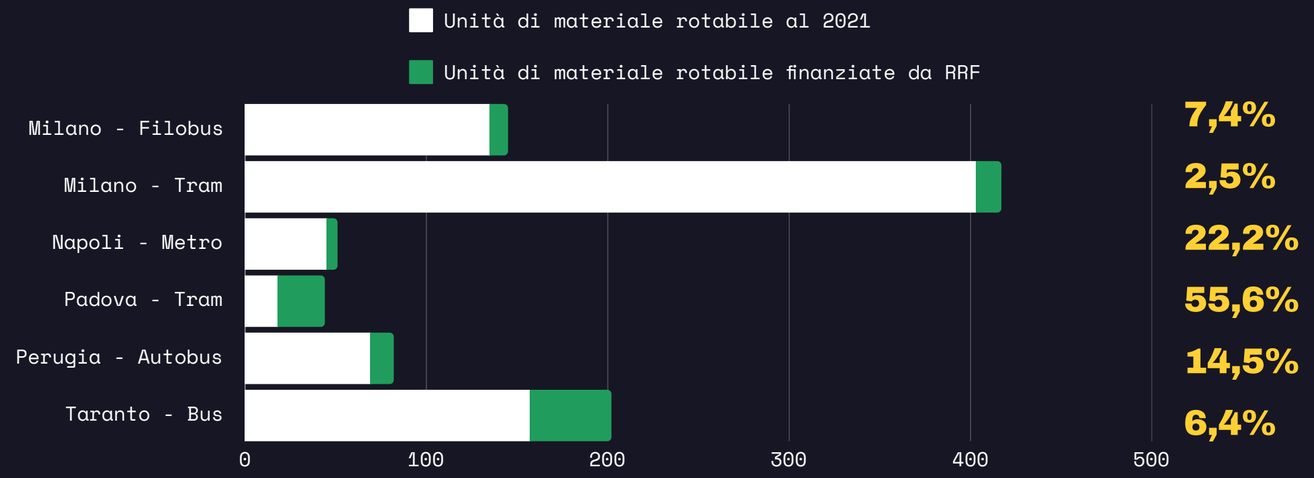
Impatto - Trasporto rapido di massa

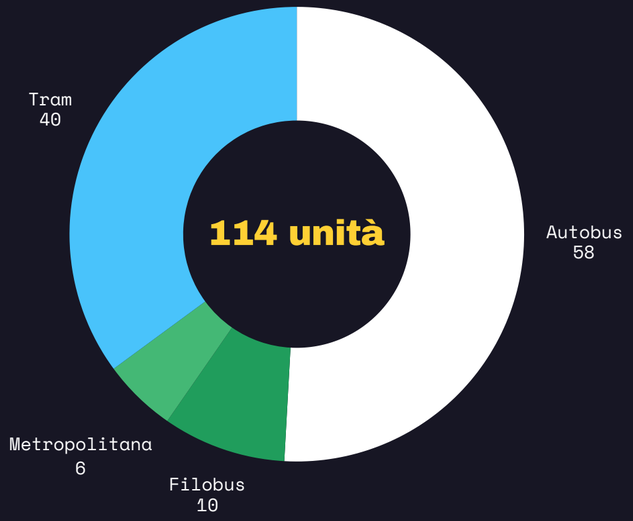
INFRASTRUTTURE



	TRAM	Tram PNRR	% sul 2021	METROPOLITANO	Metropolitana PNRR	% sul 2021	FILOBUS	Filobus/ Busvia PNRR	% sul 2021
Nord	285,5	58,0	20,3%	107,2	-	0,0%	203,9	61,2	30,0%
Centro	52,0	25,4	48,8%	58,0	-	0,0%	39,0	12,4	31,8%
Mezzogiorno	42,6	3,8	8,9%	25,7	10,5	40,9%	74,2	74,5	100,4%
Italia	380,1	87,2	23%	190,9	10,5	6%	317,1	148,1	47%

MATERIALE ROTABILE



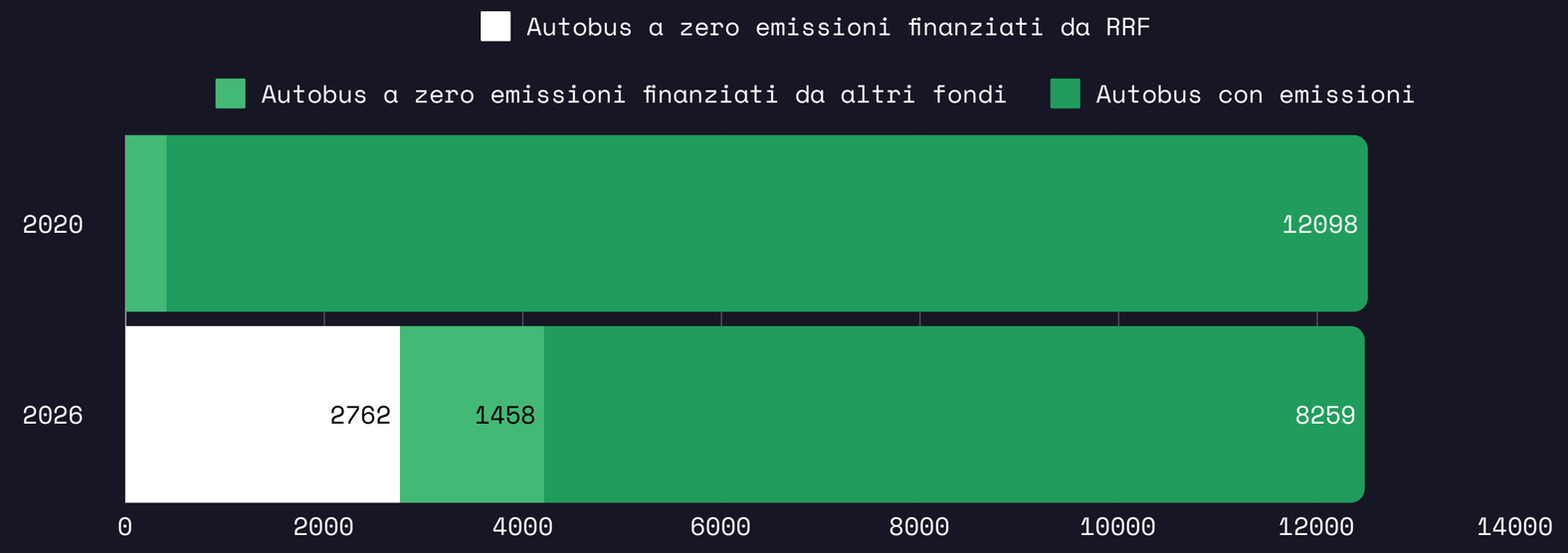


Impatto - Rinnovo autobus TPL

Tasso medio di crescita della flotta (2020 - 2026)	Percentuale media autobus finanziati RRF / autobus pianificati fino al 2026	Tasso medio di sostituzione dovuto agli autobus finanziati da RRF	Numero di autobus sostituiti con autobus finanziati da RRF	Riduzione stimata delle emissioni di GHC (tonnellate)
7,4%	23%	88%	2.452 (su 2.762)	143.442

- **stima per 43 comuni su 55**

	2020	2026
Autobus a zero emissioni finanziati da RRF		**2.762**
Autobus a zero emissioni finanziati da altri fondi	**412**	**1.458**
Autobus con emissioni	**12.098**	**8.259**
Totale	**12.511**	**12.479**

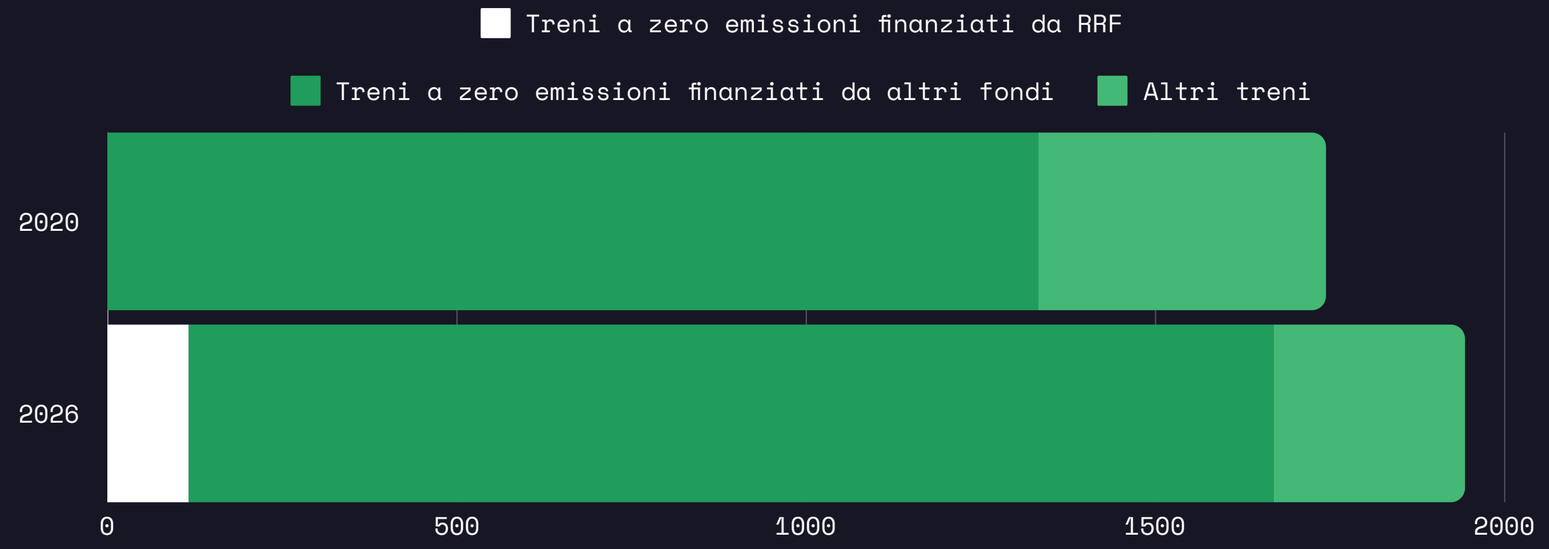


Impatto - Rinnovo Treni

Tasso medio di crescita della flotta (2020 - 2026)	Percentuale media treni finanziati RRF/flotta nel 2026	Percentuale di treni a zero emissioni finanziati da RRF / totale treni a zero emissioni nel 2026	Tasso medio di sostituzione dovuto ai treni finanziati dalla RRF
13,4%	**6%**	**7,5%**	**87%**

- si tratta di una stima basata su 18 Regioni o Province Autonome su 21

	2020	2026
Treni a zero emissioni finanziati da RRF	-	**116**
Treni a zero emissioni finanziati da altri fondi	**1.333**	**1.554**
Altri treni	**411**	**273**
Totale	**1.744**	**1.943**



Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
MIT MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI
Italiadomani PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA

Monitoraggio dell’Attuazione: opere pubbliche

Il 75% delle gare relative al PNRR MIT sono state aggiudicate

Monitoraggio dell’Attuazione: opere pubbliche

Il 75% delle gare relative al PNRR MIT sono state aggiudicate

di queste, il 91% registra almeno un cantiere aperto

Monitoraggio dell’Attuazione: opere pubbliche

Il 75% delle gare relative al PNRR MIT sono state aggiudicate

di queste, il 91% registra almeno un cantiere aperto

Stima avanzamento SAL medio per tipologia

Ciclovie	0.78
Edilizia sociale	0.53
Infrastrutture idriche	0.45
Investimenti ferroviari (AV)	0.27
Investimenti ferroviari (Altro)	0.93
Trasporto Rapido di Massa	0.22
Forniture + Lavori	0.32
Altre Infrastrutture (ZES, porti, digitalizzazione aeroporti idrogeno)	0.27

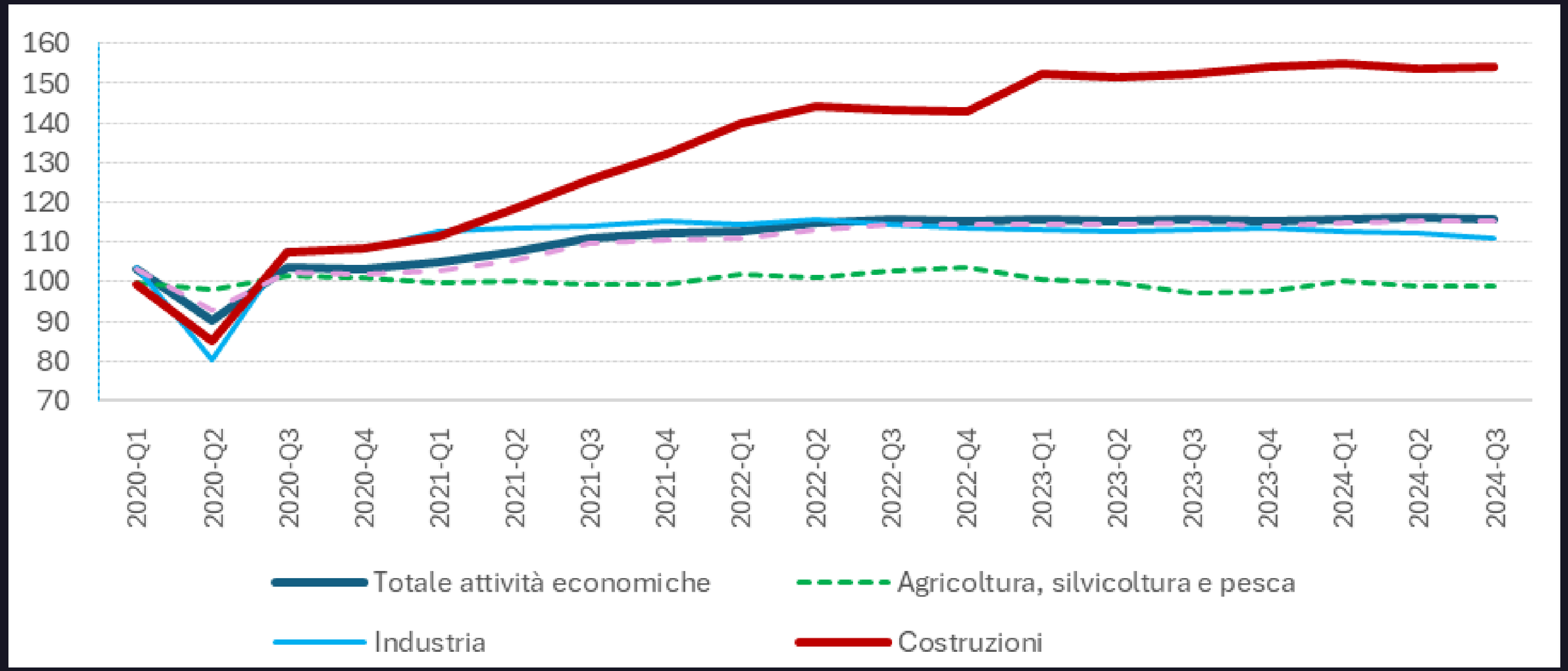
0.57 media totale complessivo

Fonte: Elaborazioni MIT su dati ANCE e Banca d’Italia

Il PNRR e la dinamica dell'economia

La dinamica del Valore aggiunto per settore

(Q1-2020:Q3-2024, prezzi costanti 2021=100, valori destgionalizzati)



Fonte: Elaborazioni MIT su dati iSTAT

RIMODULARE
IL PNRR

UNA RIMODULAZIONE TECNICA

che individui interventi e progetti realizzabili in modo da mantenere inalterate l’ampiezza e l’ambizione generale del Piano italiano.
Win-win.

UNA RIMODULAZIONE TECNICA

che individui interventi e progetti realizzabili in modo da mantenere inalterate l’ampiezza e l’ambizione generale del Piano italiano.
Win-win.

UNA RIMODULAZIONE FINANZIARIA

che permetta al Piano di essere ricalibrato in funzione di quanto sta effettivamente venendo speso.

UNA RIMODULAZIONE TECNICA

che individui interventi e progetti realizzabili in modo da mantenere inalterate l’ampiezza e l’ambizione generale del Piano italiano.
Win-win.

UNA RIMODULAZIONE FINANZIARIA

che permetta al Piano di essere ricalibrato in funzione di quanto sta effettivamente venendo speso.

UNA RIMODULAZIONE CREATIVA

capitalizzando ciò che abbiamo imparato, individuando soluzioni, meccanismi e metodi per una transizione ‘post PNRR’

grazie

13 FEBBRAIO 2025

MIT
MINISTERO
DELLE INFRASTRUTTURE
E DEI TRASPORTI